

Budgetskrivelse 2026

Kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Förändringar i omvärlden.....	4
Osäkert omvärldsläge påverkar lokala förutsättningar	4
Förändrad demografi och utmaningar i kompetensförsörjning	5
Ökade krav på beredskap, säkerhet och resiliens.....	6
Klimat, hållbarhet och tillväxt	8
Ekonomi, styrning och organisering	11
Förändring och utveckling av nämndens verksamhet	14
Förändrad demografi och utmaningar i kompetensförsörjning	14
Ökade krav på beredskap, säkerhet och resiliens.....	15
Klimat, hållbarhet och tillväxt	17
Ekonomi, styrning och organisering	21
Kommunbidrag	23
Riktade statsbidrag och övriga bidrag	26
Begäran om investeringsram.....	28

Sammanfattning

Kommunstyrelsens budgetskrivelse är ett underlag inför beredningen av förslag till kommunfullmäktiges budget. Budgetskrivelsen redovisar de utmaningar som har identifierats för kommunstyrelsen från 2026 och framåt samt verksamhetens planerade utveckling för att möta identifierade utmaningar och behov – både i den egna verksamheten och till viss del inom nämnder, bolag och kommunalförbund.

Malmö fortsätter att växa, om än i en lägre takt än tidigare, vilket skapar möjligheter men även utmaningar. Förändringar i demografin med en åldrande befolkning ställer nya krav på välfärdsutvecklingen och kompetensförsörjningen. Malmös roll blir allt viktigare som den naturliga motorn i regionen och ställer krav på ökat samarbete över kommun- och nationsgränser för att tillvarata det strategiska lägets potential och för att främja en hållbar och inkluderande tillväxt.

Malmö stad har höga ambitioner att vara ett föredöme gällande arbete för bättre klimat och miljö. Malmö är också en kustnära stad som inför kommande klimatförändringar behöver utveckla kustskydd och resiliens.

Samhällsklimatet - internationellt, nationellt och lokalt - präglas av oförutsägbarhet, en ökad polarisering och snabba förändringar. Det oroliga omvärldsläget med en osäker handelssituation och pågående konflikter runt om i världen har en betydande inverkan även på Malmö och kommunens verksamhet. Den globala osäkerheten påverkar även den lokala ekonomin. Händelseutvecklingen i omvärlden sker snabbt och kommer under 2026 ha en fortsatt påverkan på kommunstyrelsens prioritering att stärka Malmös förmåga inom krisberedskap och civilt försvar.

Med den övergripande målsättningen om att bygga Malmö helt är den samlade riktningen för kommunstyrelsen under 2026 att skapa förutsättningar för att bygga Malmö starkt och resilient.

Rapportens struktur är avhängig de anvisningar inom ramen för Malmö stads budget- och uppföljningsprocess som nämnderna har att förhålla sig till, varför viss upprepning kan förekomma.

Förändringar i omvärlden

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka viktiga beslut, händelser och förändringar i omvärlden förväntas påverka nämndens verksamhet under 2026 och framåt, samt på vilket sätt?
- Vilka förändringar ser nämnden behov av i Malmö stad som helhet som skulle möjliggöra förbättringar i den egna verksamheten? Hur kan nämnden bidra till att underlätta måluppfyllelsen och/ eller minska nettokostnaderna för Malmö stad som helhet?

Osäkert omvärldsläge påverkar lokala förutsättningar

Det rådande globala omvärldsläget präglas av ökad osäkerhet, med väpnade konflikter och geopolitiska spänningar som påverkar även lokala förutsättningar. Internationella störningar i leveranskedjor och en mer instabil och oförutsägbart handelssituation påverkar det lokala näringslivet – med följd effekter på sysselsättning, skatteunderlag och finansieringen av centrala samhällsfunktioner. Denna osäkerhet märks även i det allmänna välbefinnandet, där många Malmöbor påverkas direkt eller indirekt.

Samtidigt som befolkningstillväxten i Skåne som helhet väntas avta, är bedömningen att Malmö–Lund-regionen fortsatt har en stark attraktionskraft. Detta understryker behovet av att Malmö stad agerar med strategisk framförhållning för att tillvarata regionens position som tillväxtmotor, liksom de möjligheter som kan uppstå med anledning av det osäkra världsläget. Utvecklingen inom det skånska näringslivet visar på utmaningar, särskilt i nordvästra Skåne, där sysselsättningen minskar inom flera branscher. Förväntningarna på Malmö stads regionala ledarskap från andra kommuner i Skåne har ökat och möjliggör genomslag för Malmös prioriteringar. Malmö står inför uppgiften att fortsatt skapa förutsättningar för ett dynamiskt näringsliv, ett inkluderande samhälle och en motståndskraftig ekonomi.

Bostadsbyggandet har bromsat in på grund av höga energipriser, dyra materialkostnader och sjunkande efterfrågan samt stor osäkerhet i det ekonomiska läget. Malmö stad har en viktig roll att stärka det strategiska sammanhanget, genom att agera långsiktigt i processer och innovativt möjliggöra stadsutveckling tillsammans med externa intressenter.

Exempel på pågående utvecklingsarbete inom stadsutveckling är arbetet med att utveckla Stadionområdet samt arbetet med ett nytt Konstmuseum i Kungsparken i Malmö.

Omvärldsläget påverkar även civilsamhällets villkor och handlingsutrymme. Ekonomisk instabilitet och konjunktursvängningar påverkar organisationers finansiering, inte minst genom minskat bidragsutrymme och osäkerhet kring framtida stöd, vilket riskerar att försvaga deras kapacitet och långsiktiga

planering. En orolig omvärld med ökad polarisering påverkar även samhällets behov av ett aktivt och utbrett civilsamhälle.

Förändrad demografi och utmaningar i kompetensförsörjning

Lägre befolkningstillväxt

Malmö har sedan början av 1990-talet varit Sveriges snabbast växande storstad. En stark befolkningsutveckling innebär stora möjligheter, men också utmaningar. Utifrån den senaste befolkningsprognosen kan Malmös befolkning förväntas närma sig 400 000 invånare kring 2035. 2025 års prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än tidigare prognoser. Detta beror på ett minskat barnafödande, minskad inflyttning samt en något högre utflyttning.

Åldrande befolkning

Malmö står inför demografiska förändringar som kommer få påverkan på Malmö stads verksamhet framöver. Antalet och andelen äldre förväntas öka de närmsta 10 åren samtidigt förväntas antalet barn i för- och grundskoleåldern att minska på grund av låga födelsetal. Detta får effekter för planeringen för hela skolväsendet samt för hälsa, vård och omsorg, men även för samhällsutvecklingen i stort.

En åldrande befolkning ställer kommunal verksamhet inför omfattande utmaningar och förändringar. Kommuner behöver anpassa fysiska miljöer med tillgängliga offentliga platser, byggnader och transportlösningar. Bostadsplanering måste inkludera olika typer av boenden som möter äldres behov och den sociala infrastrukturen kräver också omställning för att motverka isolering och ensamhet bland äldre. Samtidigt ökar trycket på kommunal hälso- och sjukvård och att kommunikation och information behöver utformas med hänsyn till olika förutsättningar för att ta del av digitala tjänster.

Ekonomiskt innebär den demografiska förändringen utmaningar när skatteunderlaget påverkas av att färre är i arbetsför ålder samtidigt som kostnaderna för äldreomsorg troligen kommer att öka. Förändringen medför sannolikt ett växande behov av personal inom äldreomsorgen, vilket kräver långsiktig planering för kompetensförsörjning.

Utmaningar i kompetensförsörjning inom Malmö stad

Kompetensförsörjningen fortsätter att vara en stor utmaning för Malmö stad och offentlig sektor i Sverige. Genom investeringar i Malmö stads medarbetare via kompetensutvecklingsinsatser och lärande kan kommunen agera proaktivt för att minska personalomsättningen när konkurrensen om arbetskraften ökar och minska sårbarheten när personalomsättningen är hög. Kommunstyrelsen ser behov av insatser som främjar ett livslångt lärande där allt fler arbetar längre, och utveckling och utbildning av medarbetare när viss kompetens saknas.

Kommunstyrelsen tillsammans med övriga nämnder och bolag behöver fortsätta att värna och utveckla HR-gemensamma arbetssätt utifrån att Malmö stad är *en* arbetsgivare.

Statlig påverkan på arbetsgivarpolitiken

Det pågår statliga utredningar som kan påverka arbetsgivarpolitiken och kompetensförsörjningen framöver. Bland annat angående genomförande av EU:s lönetransparensdirektiv som träder i kraft i juni 2026 och avser lönekartläggning från och med 2027. Det förväntas föranleda behov av utökat systemstöd samt uppdaterade riktlinjer och förändrat arbetssätt avseende lönekartläggning.

Utmaningar på arbetsmarknaden och kompetensförsörjning i näringslivet

Kompetensförsörjning är också en av näringslivets främsta utmaningar. Den kompetens som redan finns i staden behöver matchas bättre mot rätt arbetsgivare. Malmö stad fortsätter att samarbeta med näringslivet, region, andra organisationer och statliga myndigheter om yrkesutbildningar som matchar företagens kompetensbehov, men även för att få fler att söka sig till offentlig verksamhet.

Det försämrade läget på arbetsmarknaden kräver ytterligare fokus på att fortsätta utveckla insatser för att rusta Malmöborna, men även på att möjliggöra nyetableringar och expansioner av befintliga verksamheter för fler arbetstillfällen. Båda behöver ske i nära samverkan med myndigheter, lokala näringslivet och grannkommuner på båda sidor Öresund.

Ökade krav på beredskap, säkerhet och resiliens

Resilient Malmö

En osäker och snabbt föränderlig omvärld ställer ökade krav på motståndskraft och anpassningsförmåga. Malmö stad och Malmö behöver därför vara resilient. Med resiliens menas kapaciteten hos ett system att hantera förändringar och fortsätta att utvecklas. Malmö stad och Malmö ska ha motståndskraft och anpassningsförmåga för att hindra eller minska konsekvenser för samhällets grundläggande skyddsvärden inför och vid en oönskad händelse. Detta gäller inom många områden, inte minst för Malmö som kuststad.

Krisberedskap och civilt försvar

Det pågår flera statliga utredningar inom krisberedskap och civilt försvar. Den nuvarande Lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap, föreslås ersättas med en ny lag som träder i kraft i januari 2027. Kommunerna och regionerna föreslås där få en omfattande utökning av ansvar. Det finns även förslag gällande utökade krav och möjligheter för bakgrundskontroller, registerkontroller och säkerhetsprövning av anställda. Kommande lagstiftning ska implementeras i Malmö stads rekryteringsprocess.

Motståndskraft i samhällsviktig verksamhet och livsmedelsförsörjning

CER-direktivet förväntas träda i kraft under 2025 genom lagen om motståndskraft hos kritiska verksamhetsutövare. Det kan resultera i att Malmö stad under 2026 har flera verksamheter som identifieras som kritiska verksamhetsutövare av en tillsynsmyndighet. Detta gäller även kommunala bolag och kommunalförbund.

En ny lag gällande livsmedelsberedskap väntas träda i kraft under 2025, vilket innebär krav på kommunen att analysera och planera för livsmedelsförsörjning. Som en effekt av detta kommer det vara viktigt att beakta hur osäkerhet i försörjningskedjor och på leverantörsmarknaden påverkar samhället generellt och inköpsområdet specifikt. Livsmedelsförsörjningen behöver utvecklas för samhället i stort. Flera projekt pågår inom staden för att öka resiliensen på området.

Ökade behov och krav på cybersäkerhet

Under 2026 behöver Malmö stad fortsatt göra anpassningar för att hantera EU:s NIS 2-direktiv. Lagstiftningen syftar till att uppnå en hög gemensam cybersäkerhetsnivå i hela unionen. De verksamheter inom kommunens organisation som omfattas ska bland annat bedriva ett systematiskt och riskbaserat informationssäkerhetsarbete och vidta ett antal riskhanteringsåtgärder.

Arbete mot brott och oegentligheter i välfärden

Brott mot och oegentligheter i välfärden är fortsatt en utmaning för hela den offentliga sektorn. Välfärdsrelaterad brottslighet är fortsatt föremål för flera statliga utredningar. Områden i fokus framöver är risker för så kallade möjliggörare, korruptionsförebyggande arbete och möjligheter och risker med AI. Kommunstyrelsen ser även behov av att se över den samlade bidragsgivningen till civilsamhället och fortsatt arbete med att förebygga otillåten påverkan.

Från och med 1 juli 2025 görs ett tillägg i kommunallagen där det förtydligas att nämnderna ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter i verksamheten. Detta kommer sannolikt påverka hur kommunstyrelsen följer upp nämndernas arbete med intern kontroll.

Brottsförebyggande arbete

Kommunerna har en viktig roll i samhällets samlade brottsförebyggande arbete. En ny socialtjänstlag planeras träda i kraft 1 juli 2025, som syftar till att göra socialtjänsten mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad. Det förbyggande arbetet mot brottslighet ska tydliggöras.

Brottsförebyggande rådet har fått i uppdrag av regeringen att ge stöd till kommuner i syfte att öka kommunernas kunskap om näringslivets roll i det brottsförebyggande arbetet, hur näringslivet kan bidra, samt vilka verktyg

som kommuner kan använda sig av i samverkan med näringslivet. Uppdraget ska redovisas i mars 2026.

Klimat, hållbarhet och tillväxt

Behov av ökad takt på utsläppsminskning

Malmö stad har höga ambitioner om att vara ett föredöme gällande arbete för bättre klimat och miljö. Malmö stads mål är att utsläppen av växthusgaser i Malmös geografiska område ska ha minskat med 70 procent fram till 2030, men utsläppsminskningstaken går långsammare än planerat och måste öka.

Kommunstyrelsen fortsätter under 2026 arbeta vidare med det nationella påverkansarbetet inom infrastrukturområdet för att minska utsläppen och att möjliggöra innovativa finansieringslösningar.

Internationellt samarbete och partnerskap

Dagens komplexa globala och lokala utmaningar kan inte lösas av en enskild aktör. Malmö stad ingår i ett antal partnerskap för att dela och utbyta kunskap kring flera av de globala målen och samhällsutveckling. Malmö stad är även aktiv i flera regionala samarbetsplattformar som drivs tillsammans med andra aktörer så som Greater Copenhagen, MalmöLundregionen och STRING (Southwestern Baltic Sea Transnational Area Implementing New Geography), dels genom dialog och samarbete med andra kommuner i regionen på båda sidor sundet.

Europa Direkt är ett nätverk av lokala EU-kontor som fungerar som en länk mellan invånare och EU:s institutioner och politik. Europa Direkt Lund har under perioden 2021–2025 fokuserat på att sprida information om EU och engagera medborgare i diskussioner om Europas framtid. Kontoret har riktat sina insatser mot skolor, unga, äldre och näringslivet i elva kommuner i sydvästra Skåne, med särskilt fokus på Lund, Malmö och Trelleborg, och har bidragit till att öka kunskapen om EU, liksom engagemanget för europeiska frågor bland invånarna i regionen. Kommunstyrelsen fortsätter, inom ramen för Europa Direkt, arbetet för exempelvis ökad samverkan mellan universiteten, miljö och klimat, demokrati och delaktighet (särskilt för unga) samt fokus på evenemang i Malmö och Lund.

Även på det globala planet samarbetar Malmö stad för en hållbar utveckling. Malmö stad har varit medlem i ICLEI sedan 1998 och har idag en mycket aktiv roll i nätverket. Kommunstyrelsens ordförande innehar under 2024-2027 posten som ordförande i ICLEI:s globala styrelse och är ordförande för ICLEI:s upphandlingsportfölj. Malmö stad är sedan 2023 också medlem i det Tokyobaserade globala nätverket G-Nets (Global City Network for Sustainability).

Förändrade krav på hållbarhetsrapportering

Kommunstyrelsen förbereder för och implementerar rutiner för Malmö stads och Malmö Stadshus ABs åtaganden i enlighet med EU:s

taxonomiförordningar och CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) - ett nytt direktiv som ska säkerställa att företag rapporterar effekten av verksamhetens sociala och miljömässiga aktiviteter. Detta påverkar än så länge endast kommunens bolag direkt. Stadskontoret planerar att samordna Malmö Stadshus ABs koncerngemensamma rapportering avseende år 2025 för första gången år 2026.

Arbetet med att förbereda och implementera processer och rutiner för hållbarhetsrapportering i Malmö stad och inom koncernen Malmö Stadshus AB påverkas av pågående förändringar i EU:s regelverk och det så kallade Omnibus-förslaget som presenterades av EU-kommissionen i februari 2025.

Enligt Omnibus-förslaget föreslås att endast stora företag med fler än 1 000 anställda och antingen en omsättning över 50 miljoner euro eller en balansomsättning över 25 miljoner euro ska omfattas av rapporteringskraven. Detta innebär en lättnad jämfört med de ursprungliga kraven i CSRD. Vidare har EU beslutat om ett så kallat "stop the clock"-beslut, vilket innebär att implementeringen av flera av de detaljerade sektorsspecifika standarderna (ESRS – European Sustainability Reporting Standards) skjuts upp från 2025 till 2027. Den föreslagna lättnaden i Omnibus-paketet samt den tillfälliga pausen i detaljerade rapporteringskrav skapar utrymme för att analysera behov och bygga upp systemstöd successivt.

Det är fortsatt angeläget att Malmö stad och Malmö Stadshus AB följer utvecklingen av svensk lagstiftning, då förändringarna i EU-förslagen ännu inte är implementerade nationellt. En översyn av planerade rutiner, särskilt inom datainsamling, klimatpåverkan och social hållbarhet, behöver därför anpassas iterativt under 2025–2026. Arbetet med taxonomiförordningen fortsätter parallellt för de helägda bolagen som omfattas av kraven beroende på verksamhetens art och finansiering.

Samordnad infrastruktur och näringslivsutveckling

Infrastrukturfrågor och stadens markreserver för att utveckla näringslivet kommer bli delar som prövas i kommande översiktsplan samt i de stora besluten på infrastrukturuområdet som kommer under 2026. Ett fortsatt aktivt samarbete med gränskommunerna och med myndigheter krävs för att möjliggöra ett bra näringslivsklimat och därmed ökade antal arbetstillfällen.

För att bevara och ytterligare stärka konkurrenskraften i Malmö behöver alla delar av infrastrukturen samordnas och fungera i en helhet. Inte minst med tanke på Malmös strategiska läge för Sverige och Fehmarnbältförbindelsen öppnande 2029 samt behovet av framtida kapacitetshöjande åtgärder på Södra stambanan, men också andra lokala och regionala kapacitetshöjande insatser. Nya investeringar och underhållssatsningar bör ske samordnat med beaktande av så väl gods- som persontågstrafiken, men även utifrån bangårdens betydelse för hållbara logistiklösningar i Malmö hamn.

Ett hållbart näringsliv i Malmö och i närområdet är en grundförutsättning för staden och ger många värden för Malmöborna. Det ger sysselsättning, upplevelser och berikar vardagen. Det ger i sin tur trygghet och framtidstro. För Malmö stad som organisation ger ett välfungerande näringsliv skatteintäkter genom sysselsättning av Malmöbor och ett brett serviceutbud. Kommunstyrelsen ser behov av fortsatt arbete för att bibehålla och vidareutveckla ett bra företagsklimat.

Hållbar energi- och vattenförsörjning

Energiförsörjning är en kritisk samhällsfunktion för Malmös hushåll, näringsliv och stadens verksamheter. Att säkerställa kapacitet och effekt i energisystemet årets alla timmar i takt med framtida behov är en förutsättning för att Malmö ska fortsätta att utvecklas och samtidigt nå klimatmålen. Åtgärder för att stärka försörjningstryggheten för lokal el- och värmeförsörjning är därför en prioriterad fråga som kräver kommunövergripande samordning. Koldioxidinfångning, trygg elförsörjning, teknikutveckling, innovationer, pilot- och demonstrationsprojekt som bidrar och möjliggör omställningen på energiområdet i Malmö uppmuntras.

2024 godkände kommunfullmäktige investeringsavtal för MAXIMA, en regional infrastruktursatsning för ett nytt gemensamt system för hållbar och robust avloppsrening. MAXIMA omfattar bland annat ett nytt avloppsreningsverk i Sjölanda, ny pumpstation och avloppstunnlar. Projektet kommer att genomföras av VA SYD med planerad byggstart 2027 och hela systemet beräknas vara i drift år 2035.

Det pågår ett arbete kopplat till förslag på verksamhetsöverlåtelse till Malmö Energi och Hållbarhet AB, vilket förväntas resultera i ett operativt energibolag i Malmö stad under 2026. Pågående organisationsutredning kring avfallshanteringen i VA Syd kan även den komma att påverka verksamheten 2026.

Social hållbarhet och mänskliga rättigheter

Civilsamhället står i ett läge där trender och händelser i omvärlden påverkar civilsamhällets villkor och handlingsutrymme. Det påverkar även samhällets behov av ett aktivt och utbrett civilsamhälle.

Folkhälsomyndigheten och Vinnova har fått i regeringsuppdrag att förbereda, utforma och implementera ett långsiktigt nationellt stöd för att stimulera användandet av innovativa utfallsfokuserade arbetssätt och investeringsmodeller såsom sociala utfallskontrakt. Kommunstyrelsen bevakar utvecklingen i syfte att kunna nyttja stödet.

Regeringen har uppmärksammat ensamhet som en växande folkhälsoutmaning och gett Folkhälsomyndigheten i uppdrag att ta fram en nationell strategi för att motverka och förebygga ensamhet. Strategin avser perioden 2025–2029. Regeringen har avsatt resurser för att stödja kommuner och regioner i att utveckla sociala mötesplatser och aktiviteter som främjar gemenskap.

Andra förändringar som påverkar eller kan komma att påverka kommunstyrelsens uppdrag inom mänskliga rättigheter är minskat statsbidrag för arbetet med finskt förvaltningsområde respektive förslag om pilotkommuner för arbetet med den judiska minoritetens rättigheter.

Ökat valdeltagande för stärkande av demokratin

Det osäkra omvärldsläget och polariseringen i samhället ställer höga krav på en vital och välfungerande demokrati. En viktig demokratisk rättighet är att kunna rösta i allmänna val. De senaste valen har valdeltagandet generellt minskat i hela landet. Malmö stad har en ledande roll i arbetet med att skapa förutsättningar för Malmöbornas involvering, delaktighet och inflytande. Det finns betydande skillnader i valdeltagande mellan olika grupper och områden i Malmö. Kommunstyrelsen kommer behöva fortsätta arbetet för ett generellt ökat valdeltagande samt ökat valdeltagande bland grupper och inom geografiska områden i Malmö där valdeltagandet under tidigare val varit särskilt lågt.

Ekonomi, styrning och organisering

Malmö stads ekonomiska ställning ger stabila förutsättningar för att möta både nuvarande och framtida utmaningar – såväl inom den kommunala verksamheten som i stadens ekonomiska utveckling. Genom att upprätthålla en hög grad av självfinansiering även i tider av lågkonjunktur stärker kommunen sin långsiktiga förmåga att genomföra nödvändiga investeringar och främjar en hållbar samhällsutveckling.

Agenda 2030 och de globala målen i stadens budgetprocess

Sedan 2020 har de globala målen integrerats i stadens budgetprocess. Arbetet med hållbar utveckling sker i hela organisationen genom ordinarie styr- och ledningssystem, i utvecklingsprocesser och i olika nätverk med fokus på förvaltningarnas och bolagens grunduppdrag. En god ekonomisk utveckling och hushållning med ekonomiska resurser är en förutsättning för att säkerställa sociala och ekologiska värden på kort och lång sikt.

Ökade investeringsbehov inverkan på kommunens ekonomi

Malmö stad står inför betydande investeringsbehov, inom nämnder, bolag och kommunalförbund, som kommer att ha en märkbar inverkan på kommunens ekonomi. Ökade investeringar kommer att medföra ökade kostnader för räntor och avskrivningar, vilket är en direkt följd av en ökad skuldsättning. Dessutom finns det ett behov av att kunna självfinansiera delar av dessa investeringar för att säkerställa en hållbar ekonomisk utveckling. För att hantera utmaningarna krävs en god planering och strategiska beslut. Genom att balansera lånefinansiering med egenfinansiering kan Malmö stad minska risken för stor skuldsättning och därmed bevara sin ekonomiska stabilitet. Vidare är det avgörande att kommunen kontinuerligt övervakar och utvärderar sina ekonomiska åtaganden för att kunna anpassa sig till förändrade förhållanden.

Översyn av utjämningsystemet

Översynen av utjämningsystemet "Nätt och jämnt - Likvärdighet och effektivitet i kommunsektorn" (SOU 2024:50) redovisades och var ute på remiss under 2024. Förslaget var planerat att träda i kraft 2026, men ännu är inga beslut fattade. Det är för närvarande oklart vilka delar av förslaget som kommer att införas och när detta kommer att ske. Eventuella framtida beslut kommer att påverka Malmö stads finansiering.

Omfattande reformförslag för skolväsendet

Utbildningsdepartementet har under senaste tiden genomfört ett stort antal utredningar som kommit med reformförslag gällande skolväsendet. Det gäller exempelvis införande av tioårig grundskola, nytt betygssystem och nya läroplaner men även förslag gällande exempelvis trygghet och studiero samt förbättrat stöd. Det gäller även skärpta villkor för friskolestektern, vilket bland annat påverkar förskolenämndens roll som tillsynsmyndighet.

Vidare pågår utredningen om en nationell skolpengsnorm för ökad likvärdighet (U 2023:05) som har i uppdrag att föreslå ett system för resursfördelning som utgår från en nationellt bindande skolpengsnorm. Utredningens första delbetänkande ska redovisas senast 16 juni 2025, och uppdraget ska slutredovisas senast den 1 november 2026. Eventuella beslut utifrån utredningen kommer att påverka den ekonomiska styrningen av grundskolan och gymnasiet och kan även påverka förhållandet mellan stat och kommun i styrningen av skolan.

Sammantaget kommer eventuella nationella beslut utifrån dessa utredningar innebära ett omfattande implementeringsarbete i Malmö stads skolverksamheter.

Försörjningsstöd och migration

Utredda och aviserade reformer inom till exempel försörjningsstödet och sfi komma att påverka många Malmöbor och även potentiellt få konsekvenser för kommunen, verksamhetsmässigt såväl som finansiellt. Migrationsfrågorna behöver ta en allt större plats i Malmö stads planering då reformer inom området bedöms kunna få stor påverkan på ansvarsfördelning och därmed ekonomin. Kommunstyrelsens samordningsansvar bör förtydligas.

Avtalsrörelse - nya överenskommelser om lön och anställningsvillkor

En ny avtalsrörelse pågår under 2025 som kommer att föranleda nya överenskommelser om lön och anställningsvillkor som ska tillämpas i Malmö stad.

Behov av ökad samverkan inom kommungemensam IT och digitalisering

Kommunstyrelsen ser behov av fortsatt fördjupad samverkan mellan stadskontoret och serviceförvaltningen i servicenämndens stadsövergripande ansvar för kommungemensam IT och digitalisering.

Kommunstyrelsen verkar för en tydligare kommungemensam inriktning och samordning av arbetet med informations- och IT-säkerhet i Malmö stad för att enklare kunna möta externa krav och ge verksamhetsansvariga bättre förutsättningar att fatta informerade beslut om sin säkerhet.

Förändring och utveckling av nämndens verksamhet

Här besvarar nämnden följande frågeställning:

- Vilka verksamhetsförändringar, effektiviseringar eller kvalitetsutveckling pågår eller planeras inom nämnden framöver? Beskriv även förändrade arbetssätt och/eller samarbete med andra som leder till förbättrad kvalitet och/eller minskade kostnader.

Förändrad demografi och utmaningar i kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning i Malmö stads verksamheter

På grund av den förändrade demografin behöver Malmö stad anpassa kompetensförsörjningen för den egna verksamheten. Kommunstyrelsen, tillsammans med stadens nämnder och bolag, fortsätter att värna och utveckla HR-gemensamma arbetssätt utifrån att Malmö stad är en arbetsgivare. Att arbeta utifrån ett likartat sätt leder till igenkännande och effektivitet.

Det kommer att krävas långsiktiga satsningar på kompetensutveckling och omställning för att bibehålla en tillräcklig medarbetar- och chefsförsörjning. Kompetensen hos medarbetarna i Malmö stad är verksamhetsavgörande och investeringar i kompetensutveckling är en investering i välfärden och i Malmö stads förmåga att möta nya behov och förväntningar. I en tid av snabba förändringar, ökade krav och komplexa samhällsutmaningar krävs att medarbetare och chefer kontinuerligt får möjlighet att växa och lära nytt. Det skapar förutsättningar för innovation, förbättrad service och en god arbetsmiljö.

Malmö stad behöver arbeta vidare med att ge organisationens chefer rätt förutsättningar bland annat genom riktvärden för antalet medarbetare per chef. Arbetet med modeller för förlängt arbetsliv som ska motivera äldre medarbetare att stanna kvar längre i arbetslivet fortskrider med målsättning att implementeras under 2026.

Kommunstyrelsen, i samarbete med arbetsmarknads- och socialnämnden och andra berörda nämnder, arbetar vidare med hur kommunens arbetsmarknadsinsatser mer strategiskt kan användas för att lösa aktuella och framtida utmaningar inom kommunens kompetensförsörjning.

Utredning av kommungemensamt kompetensråd

Det pågår en utredning rörande möjligheterna att starta ett kommungemensamt kompetensråd för koordinering och samordning av kompetensbehov för att främja utbildningar och arbetsmarknadsinsatser möter kommunens behov.

Malmö Lär – samordning av kommungemensamt system för lärande

Arbetet med att tillhandahålla nya utbildningar och digitalisera befintliga utbildningar inom ramen för Malmö Lär och Malmö stads gemensamma system för lärande (LMS) kan främja arbetet med kompetensutveckling och språkutveckling. Malmö stad kan nyttja Malmö Lärs potential i högre grad genom samordning och resurser till utbildningar. Detta anknyter även till pågående budgetuppdrag 2025 att utreda hur Malmö stads arbetsmarknadsinsatser mer strategiskt kan användas för att lösa aktuella och framtida utmaningar inom Malmö stads kompetensförsörjning.

Kompetensförsörjning inom kommunstyrelsens egen förvaltning

Malmö stads samtliga förvaltningar tar vartannat år fram en kompetensförsörjningsplan, så även kommunstyrelsens förvaltning. I den plan som gäller mellan 2023-2025 lyfts följande fokus fram som viktiga för att kunna möta framtida krav och behov:

- stärka kompetensen att agera på stadskontorets helhetsuppdrag och position i staden
- satsa på lärande och motivation att växa inom förvaltningen och Malmö stad
- representera och spegla Malmöbornas skilda bakgrunder och erfarenheter
- ta fram plattform för medarbetarskap på stadskontoret, samt
- samordna kompetensutveckling inom förvaltningsgemensamma områden.

Dessa områden är fortsatt viktiga även under 2026. Förvaltningens samlokalisering i nya kontorslokaler ger möjligheter till positiva effekter för gemensamt förhållnings- och arbetssätt samt resursbehov och utveckling.

Kompetensförsörjning i Malmö

I samarbete med näringslivet och andra aktörer bedriver Malmö stad ett aktivt arbete för att attrahera internationell spetskompetens som efterfrågas av näringslivet till staden. Detta sker till exempel genom Onboarding Malmö och Residency-programmet som syftar till att locka och behålla internationella talanger.

Ökade krav på beredskap, säkerhet och resiliens

Beredskap som integrerat perspektiv i verksamheten

Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö antogs av kommunfullmäktige i april 2025. Kommunstyrelsen kommer under 2026 verka än mer för att integrera beredskap som ett perspektiv i ordinarie styr- och ledningssystem samt grundverksamheter. Malmö stads verksamheter behöver förhålla sig till och organisera sig efter nya förutsättningar kopplat till det förändrade omvärldsläget.

Civilt försvar och kraftsamling kring arbetet med kritiska beroenden

De senaste åren har ekonomiska satsningar gjorts i den nationella budgeten kopplat till utvecklingen av det civila försvaret. För att skapa en förmåga att utnyttja riktade statsbidrag samt även kommande förväntad ökad finansiering från staten från år 2027 behöver Malmö stad under 2026 kraftsamla det analytiska arbetet kopplat till kritiska beroenden - såsom el, vatten, IT och telefoni. Målet är att identifiera behov och möjliga åtgärder för att höja motståndskraften och anpassningsförmågan kopplat till oönskade händelser där specifika kritiska beroenden är påverkade.

Behov av leveranssäkerhet i samhällsviktig verksamhet

Kommunstyrelsen behöver arbeta i dialog med Malmö stads nämnder, bolag och kommunalförbund för att kartlägga de upphandlingar där perspektivet krisberedskap och leveranssäkerhet väger extra tungt. Syftet är att säkerställa att de avtal som upphandlingarna resulterar i, utformas så att kommunen kan upprätthålla samhällsviktig verksamhet även i tider av kris eller krig.

Ökade krav på informations- och cybersäkerhet

Malmö stads resultat i den nationella mätningen Cybersäkerhetskollen indikerar att det kan krävas ett omfattande arbete och ökad resurssättning för att staden som helhet ska kunna möta de ökade kraven på informations- och cybersäkerhet. Alla förvaltningar dimensionerar sitt arbete med informationssäkerhet utifrån den verksamhet som nämnden bedriver och den riskbild som föreligger.

Rutiner och arbetssätt kopplat till organisering och kritiska system behöver säkerställas utifrån en höjd krisberedskap. Förberedelser pågår inför upphandling av ett nytt IT-system som ska stödja det systematiska arbetet med informationssäkerhet och dataskydd.

En kommungemensam larm- och samordningscentral

Stadskontoret, med stöd av berörda förvaltningar, bolag och kommunalförbund, utreder möjligheten att skapa en kommungemensam larm- och samordningscentral. Genom att samla stadens larmfunktioner på en plats och komplettera denna med externa informationskällor skulle en samlad lägesbild över Malmös mående vid varje given situation kunna byggas. På så sätt kan funktioner i beredskap under dygnets alla timmar få momentan och korrekt information från olika källor samlat och därmed bättre förutsättningar att agera.

Kommunala ordningsvakter

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med kommunala ordningsvakter och att stärka brottsförebyggande insatser tillsammans med relevanta aktörer, enligt framtaget koncept. Bevakningsområdet har samtidigt utökats till att omfatta Folkets park, Södervärn, Möllevången samt Rådmansvången. Arbetet med samverkansarenan Möllan fortsätter inom ramen för uppdraget

kring kommunala ordningsvakter. En ny avtalsperiod inleddes den 1 maj och bevakningsområdet kommer utökas så snart Polismyndigheten godkänt det nya tillståndet.

Kriskommunikationsplan och systematiskt kommunikationsarbete

Malmö stads arbete med en aktiv kriskommunikation i flera kanaler är en viktig del av arbetet med att stärka Malmöborna i händelser av kris och oönskade händelser. Malmö stad ska upprätthålla eller stärka förtroendet för den kommunala verksamheten genom att kommunicera snabbt, faktabaserat och möta människors oro. Under 2025 planeras för beslut av ny kriskommunikationsplan, som ska implementeras 2026 tillsammans med ökat fokus på talespersoner och proaktiv kommunikation.

Kommunstyrelsen avser under 2026 arbeta vidare med ett systematiskt kvalitetsarbete för stadens kommunikationsarbete. I detta arbete ingår införandet av en webbaserad varumärkesportal för effektivare hantering av Malmö stads varumärke respektive ett digitalt designsystem.

Påverkansarbete och behov av innovativa lösningar för att klara samhällsutmaningar

Malmö är en kustnära stad som inför kommande klimatiförändringar behöver utveckla kustskydd och resiliens inom flera områden. Kommunstyrelsen leder och samordnar det gemensamma påverkansarbetet inom staden där en av målsättningarna är att få adekvat lagstiftning inom kustskydd på plats. Nya innovativa lösningar inom till exempel livsmedelsförsörjning behöver utforskas. Kommunstyrelsen leder det utforskande arbetet inom livsmedelsområdet tillsammans med andra nämner, bolag och externa aktörer.

Klimat, hållbarhet och tillväxt

Stärkt styrning och samverkan för nettonollutsläpp

Malmö stad har som mål att nå nettonollutsläpp av växthusgaser till år 2030. Under mandatperioden deltar kommunstyrelsen i Malmö stads arbete med en färdplan i riktning mot målet och med att ta fram klimatifärdplaner för inköp som genererar stora utsläpp. Kommunstyrelsen ser ett behov av fortsatt fördjupad samverkan mellan stadskontoret och miljöförvaltningen i miljönämndens stadsövergripande samordningsansvar, för att på så vis stärka kopplingen mellan kommunfullmäktigemålen och miljöprogrammet och skapa bättre förutsättningar för samordnad planering och uppföljning.

Digital plattform för Agenda 2030

Malmö stad har höga ambitioner att vara ett föredöme gällande arbete för bättre klimat och miljö. Arbetet med att utveckla en digital plattform för Agenda 2030 fortsätter under 2026 i dialog med nämnderna. Bland annat kommer en större insats behövas för att förbättra och säkerställa stadens datahantering. Plattformen ska vara ett stöd för stadens verksamheter i arbetet med hållbar utveckling och ska ge en överblick över hur arbetet

med att uppnå de globala målen går på lokal nivå. Arbetet med plattformen innebär en kvalitetsutveckling och effektivisering av stadskontorets uppdrag att samordna och följa upp stadens arbete med Agenda 2030.

Behov av att kunna följa inköpsmönster och koldioxidutsläpp

För att kunna fördjupa och förbättra Malmö stads strategiska arbete kring inköp och påverka staden inköpsmönster behöver staden tillgängliggöra inköpsstatistik på ett sätt som inte är möjligt med de verktyg staden har idag. För att möta kommunfullmäktiges beslut att synliggöra utsläppsutrymmet och den föreslagna utsläppstakten i Malmö stads årsredovisning 2025 och framåt är det nödvändigt att kommunstyrelsen säkerställer att uppgifter kring klimatutsläpp kan tillhandahållas på ett enkelt och korrekt sätt.

Ett inköpsanalyssystem kan påvisa kostnader för stadens inköp, och även inköpsens klimatavtryck. För närvarande utreds förutsättningarna för att införa ett inköpsanalysprogram där såväl inköpskostnader som CO2-utsläpp kan utläsas. Ekonomiska analyser genomförs för att bedöma Malmö stads förutsättningar för köp av utsläppscertifikat från Sysav som stöd för klimatmålen.

Lokal utveckling och kraftsamlande insatser

Fritidsnämnden har sedan hösten 2024 ansvaret för Lokal utveckling. Nämnden befinner sig för närvarande i en uppstartsfas avseende detta nya ansvarsområde. Kommunstyrelsen kommer fortsatt ansvara för kommunikation och framtagande av lokal statistik och även fortsättningsvis fokusera på stöttning i olika processer. Under våren 2025 har ärendet gällande Kraftsamlande insatser skickats på remiss till berörda nämnder. Ärendet är planerat att behandlas i kommunstyrelsen under augusti. Arbetet syftar till att minska antalet unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) i några särskilt utvalda områden i Malmö.

Ökad samverkan med civilsamhället

Det finns ett fortsatt behov av att utveckla och förtydliga kommunstyrelsens roll inom flera centrala processer kopplade till civilsamhällesfrågor. För att effektivisera stödet till civilsamhället behövs samordning av utbildningsinsatser, vägledning för att starta och driva föreningar samt stöd för hållbar utveckling.

Det är också viktigt att tydliggöra hur civilsamhället kan interagera med Malmö stad, exempelvis genom en samlad informationsplattform på malmo.se, en bidragsportal och tillgång till relevant material och resurser.

Inom det kommunövergripande handläggarforumet för bidragsgivande förvaltningar finns ett fortsatt behov av samordning. För att förtydliga kommunstyrelsens roll i arbetet med civilsamhället i relation till lokal utveckling, behövs en översyn av den lokala överenskommelsen för samverkan med civilsamhället samt en bredare kartläggning av civilsamhället.

Ökad samverkan för kommunövergripande implementering av policyn för mänskliga rättigheter

Kommunstyrelsen har ett särskilt ansvar att ur ett helhetsperspektiv stödja nämndernas och förvaltningarnas arbete med implementeringen av policy för mänskliga rättigheter. Kommunstyrelsen ser behov av uppväxling vad avser uppdraget om implementering av policyn samt arbetet med nationella minoriteter. Detta gäller även den antagna planen mot islamofobi och antimuslimsk rasism samt planen mot afrofobi och antisvart rasism, som är under utredning. Kommunstyrelsen fortsätter, inom ramen för samverkansöverenskommelsen med Judiska Församlingen Malmö, arbetet för att motverka antisemitism och främja judiskt liv i Malmö.

Under de senaste åren har kommunstyrelsen utvecklat formerna för uppföljning av Malmö stads policy för mänskliga rättigheter. För att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter ska kommunens nämnder och bolag beskriva sitt planerade utvecklingsarbete inom ramen för budget- och uppföljningsprocessen. Arbetet kommer följas upp i nämnders och bolags årsanalyser och sammanställas årligen i Malmö stads årsredovisning.

Aktiv inkludering och genomförande av allmänna val 2026

En av de viktigaste demokratiska rättigheterna är att rösta i allmänna val. Malmö stad har en ledande roll i arbetet med att skapa förutsättningar för Malmöbornas involvering, delaktighet och inflytande. Det finns betydande skillnader i valdeltagande mellan olika grupper och områden i Malmö. Kommunstyrelsen kommer fortsatt arbeta för ett generellt ökat valdeltagande samt utifrån målsättningen att genom riktade insatser öka valdeltagande bland grupper och inom geografiska områden i Malmö där valdeltagandet under tidigare val varit särskilt lågt. Kommunstyrelsen kommer under 2025–2026 ta fram en långsiktig utvecklingsplan för att stärka den lokala demokratin med fokus på Malmöbornas inkludering, delaktighet och inflytande.

Malmö stad ska under 2026 anordna allmänna val i kommunen. Valår innebär att nya förtroendevalda ska erbjudas utbildning om sitt uppdrag och om det kommunala uppdraget.

Regionalt ledarskap för utveckling av Öresundsregionen

Malmö stad tar regionalt ledarskap i att utveckla Öresundsregionen. Kommunstyrelsen kommer vidareutveckla hur Malmö stad samordnat nyttjar kontakter och organisationer där staden är engagerad, i allt från storstadsnätverk, Eurocities, G-Nets och ICLEI till STRING och Greater Copenhagen. Under 2026 kommer Malmö stads arbete i STRING att intensifieras och inom arbetet med Malmö Commitment/ICLEI planeras för ett större möte i Malmö. Det planeras även för en NetZerokonferens i Malmö.

Infrastruktur och stadsutveckling

För att bevara konkurrenskraften i Malmö krävs att alla delar av infrastrukturen samordnas och fungerar i en helhet. Inte minst med tanke på Malmös strategiska läge för Sverige och Fehmarnbält-förbindelsen öppnande 2029 samt behovet av framtida kapacitetshöjande åtgärder på Södra stambanan, men också andra lokala och regionala kapacitetshöjande insatser. Under 2026 förväntas flera infrastrukturutredningar och program tas fram där det är av stor vikt att Malmö stad deltar aktivt i framtagandet.

Malmö stad fortsätter kraftsamla tillsammans med Region Skåne och andra kommuner och i dialog med Köpenhamns kommun för att säkerställa en svensk-dansk mellanstatlig utredning för genomförande av Öresundsmetron. För att dra nytta av Fehmarnbält-förbindelsen potential för närregionen behövs det nya satsningar där Malmö stads närvaro blir än synligare. Hur detta bör se ut eller kan gestalta sig behöver utredas och samordnas med Brysselkontoret.

Inom stadshuskoncernen kommer bland annat arbetet med smarta mobilitetslösningar, miljövänlig och energieffektiv byggnation och elektrifieringen av stadens fordonsflotta vara i fokus 2026.

Under 2026 fortsätter stadsutvecklingen inom Stadionområdet och Konstmuseets etablering i Kungsparken. Den pågående översynen av Malmös översiktsplan går under 2026 in i en mer aktiv fas och resultatet kommer ge inriktningen för Malmös utveckling framöver.

Under 2026 förväntas näringslivsprogram och evenemangspolicy implementeras och omsättas i praktiken. Det innebär behov av nya rutiner och arbetssätt inom Malmö stad och i nära samarbete med andra organisationer.

Hållbar energi- och vattenförsörjning

Åtgärder för att stärka försörjningstryggheten för lokal el- och värmeförsörjning är en prioriterad fråga och under 2026 driftsätts därför Malmö stads nya bolag Malmö Energi och Hållbarhet AB. Interna verksamhetsöverlåtelse slutförs till det nystartade energibolaget i syfte att stärka den strategiska inriktningen inom energiområdet.

Malmö stad har tagit ledarskap i den historiska investeringen i ett nytt regionalt VA-system för kommunerna Burlöv, Lomma, Lund och Malmö. Satsningen kommer ha en stor påverkan för medlemskommunernas utbyggnad av bostäder, infrastruktur och för att skapa nya arbetstillfällen. Med investeringen kan Malmö och Lund som är Skånes ekonomiska och demografiska motor möta en växande befolkning, ett förändrat klimat och behoven av framtidens vattenförsörjning. MAXIMA-projektet beräknas vara färdigt år 2035.

Malmö stad ska även fortsatt arbeta med frågor kopplade till VA SYDs utbyggnad av VA-nätet och SYSAVs satsning på koldioxidinfångning och

lagring (CCUS) där Malmö stads möjligheter att köpa utsläppscertifikat för att klimatkompensera kommer vara i fokus.

Ekonomi, styrning och organisering

Fortsatt utveckling av kommungemensam ärendeprocess

Antalet remisser till kommunstyrelsen från regeringen och olika myndigheter ökar i både antal och komplexitet och i många fall är det korta svarstider. Antalet utredningar och remisser ökat, vilket medför ökad arbetsbelastning och omprioritering för att hinna med handläggning och beredning. Stadskontoret behöver i samarbete med stadens förvaltningar fortsatt utveckla kommunstyrelsens och Malmö stads gemensamma ärendeprocess i syfte att effektivisera ärendeberedningen och kvalitetssäkra goda beslutsunderlag.

Behov av samlad bidragsgivning

Kommunstyrelsen fortsätter arbetet med att utveckla formerna för en samlad bidragsgivning. Under 2026 införs nya rutiner för bidragshantering. Det kommer innebära en större omställning för såväl sökande civilsamhällesaktörer som hantering av ansökningar och beslutsfattande. Stadskontoret ansluter även till Malmö stads digitala bidragssystem. Frågan är nära kopplad till otillåten påverkan, vilken kommunstyrelsen arbetar särskilt med utifrån att uppdatera riktlinjer samt erbjuda utbildning och kompetenshöjning i frågan.

Uppdaterad revisionsstandard

En ny standard för kommunal räkenskapsrevision har tagits fram. Under 2025 kommer kommunstyrelsen utreda hur Malmö stads processer behöver förändras utifrån den nya standarden. För att bättre möta kraven enligt den nya revisionsstandardens behöver den interna kontrollen inom detta område öka.

Digitalisering och tillgänglighet

Arbetet med att tillgängliggöra webbplatser och tjänster i enlighet med EU:s tillgänglighetsdirektiv behöver stärkas och effektiviseras för att Malmöbor och andra aktörer ska kunna ta del av information och tjänster på lika villkor. Det bidrar till ännu bättre förutsättningar för ökad inkludering och delaktighet. En funktion som ska ge support, utbildning och produktionsstöd kommer inrättas. Nämnderna kommer också att ges ett utökat stöd i tillgänglighetsfrågor vid kravställning inför upphandlingar och vid leveranskontroller.

Kommunstyrelsen ser behov av ett gemensamt intranät för stadens samtliga verksamheter inklusive helägda bolag, vilket skulle innebära att informationsutbytet mellan bolagen och Malmö stad kunna utökas, bli mer korrekt och säker. Det finns även behov av att stadens helägda bolag får tillgång till kommungemensamma verksamhetssystem, vilket skulle leda till en effektivare rapportering och uppföljning.

Det pågår under 2025 en utredning om möjligheterna med ett kommungemensamt stödsystem inom kompetenshantering. Ett sådant system skulle kunna underlätta och samordna kompetensutvecklingsbehov, medarbetarsamtal och lönesamtal i Malmö stad.

Kommunstyrelsen ser för egen del e-signering av avtal och protokoll som en möjlig effektivisering.

Möjligheter och risker med artificiell intelligens

Utvecklingen inom AI går mycket snabbt och det är angeläget för kommunstyrelsen att, i samverkan med servicenämnden som ansvarar för den kommungemensamma utvecklingen av IT och digitalisering, följa hur AI ska användas inom Malmö stad. Det är viktigt att Malmö stad ur ett helhetsperspektiv analyserar och tydliggör såväl risker som möjligheter med AI och att informationssäkerhet och dataskyddsperspektiv genomsyrar utvecklingen. Kommunstyrelsen och servicenämnden behöver arbeta tillsammans för att generellt höja kompetensen inom AI i Malmö stad.

Utveckling av samordningen inom bolagskoncernen Malmö stadshus AB

Genom att för Malmö stads räkning samordna bolagskoncernen Malmö Stadshus AB samt genom informationsutbyte och dialog med samtliga av Malmö stads ägda bolag och med kommunalförbunden, säkerställs att fastställda mål uppfylls och attkommunens bolagsverksamhet bedrivs på ett ekonomiskt hållbart och effektivt sätt.

Stadskontoret arbetar med utredningar kring bolagen och kommunalförbundens verksamhet, vilka på sikt planeras leda till en mer renodlad bolagsverksamhet med tydligare uppdrag och gränsdragningar för verksamheterna samt ökade möjligheter till en hållbar ekonomisk utveckling i framför allt de helägda kommunala bolagen.

Framtidens arbetsplats stadskontoret - flytt till Rådhuset

Kommunstyrelsen kommer i början av 2026 flytta och samlokalisera kommunalrådsavdelningen och stadskontoret till Rådhuset och Tingsrättens tidigare lokaler. Den nya arbetsplatsen möjliggör förutsättningar för fortsatt utvecklade arbetssätt för att ännu bättre möta verksamhetens krav och behov. Verksamheterna behöver ta tillfället i akt och ställa om till nya möjligheter och förändrade förutsättningar.

Kommunbidrag

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka ekonomiska effekter kan uppnås till följd av förändrat arbetssätt/ samarbete med andra på kort och lång sikt?
- Vilka förändringar som innebär ökade kostnader eller lägre intäkter kommer att påverka nämndens verksamhet 2026? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- Vilka förändringar pågår eller planeras inom nämndens verksamhet som innebär minskade kostnader eller högre intäkter? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?

Upphandling av ekonomisystem

Det nuvarande avtalet för Malmö stads ekonomisystem löper ut år 2028 och en ny upphandling kommer genomföras under 2025 och 2026. Projektorganisationen och upphandlingen finansieras inom befintliga ramar, för år 2026 behövs dock medel motsvarande cirka 3 mnkr. För år 2027 och 2028 behöver ytterligare resurser och medel avsättas för att säkra hela genomförandet (2027, 8 mnkr och 2028, 5 mnkr). När ekonomisystemet väl är på plats och i drift kommer kostnaden för systemet att fördelas till nämnderna enligt modell för solidarisk finansiering.

Förstärkningar gällande försörjningsberedskap

För att kunna arbeta mer systematiskt med upphandlingar där perspektivet krisberedskap och leveranssäkerhet väger tungt finns ett behov att stärka stadskontorets förmåga att hantera frågor kring försörjningsberedskap på strategisk och operativ nivå, genomföra omvärldsanalyser, löpande följa utvecklingen inom området och medverka till utveckling av stadens försörjningsberedskapsarbete och att kartlägga försörjningskedjor i samverkan med berörda verksamheter inom staden. För detta behov behöver 1 mnkr avsättas årligen.

Behov av att kunna följa inköpsmönster och koldioxidutsläpp

För att kunna fördjupa och förbättra Malmö stads strategiska arbete kring inköpsverksamheten och påverka inköpsmönster behöver inköpsstatistik tillgängliggöras på ett sätt som inte är möjligt med de verktyg Malmö stads har idag. För att möta kommunfullmäktiges beslut att synliggöra utsläppsutrymmet och den föreslagna utsläppstakten i Malmö stads årsredovisning 2025 och framåt är det nödvändigt att ta fram uppgifter kring klimatutsläpp på ett enkelt och korrekt sätt.

Ett inköpsanalyssystem kan påvisa såväl kostnader som klimatavtryck för stadens inköp. För närvarande utreds förutsättningarna för att införa ett inköpsanalysprogram där såväl inköpskostnader som CO2-utsläpp kan utläsas. Om utredningen visar att det finns förutsättningar för att införa ett

system för inköpsanalys är bedömningen att kostnaden kommer att uppgå till 1,5 mnkr kronor för implementering och därefter 1 mnkr årligen.

Kommungemensamt kompetensråd

För närvarande utreds möjligheterna att starta ett kommundemensamt kompetensråd för koordinering och samordning av kompetensbehov för att främja att utbildningar och arbetsmarknadsinsatser möter kommunens behov.

Detta pågående arbete kan föranleda behov av kommunbidrag eller annan finansiering för att implementera arbetsmarknadsinsatser, resurser för samordning samt IT-stöd under 2026.

Digital kommunikation

För att säkerställa en effektiv, säker och användarfokuserad digital kommunikation behöver Malmö stads centrala kanaler utvecklas strategiskt och förvaltas professionellt. Det digitala landskapet förändras snabbt. Ny lagstiftning, ökande säkerhetskrav, AI-utveckling och förändrade användarbeteenden ställer ständigt nya krav på kompetens och resurser. För att säkra en hållbar utveckling och drift både på kort och lång sikt av Malmö stads digitala kanaler krävs en tydlig resursförstärkning och strategisk satsning.

Flytt till Rådhuset

Flytten till Rådhuset innebär en samlokalisering av kommunstyrelsens förvaltning och förväntas bidra till ett mer effektivt nyttjande av stadens lokalbestånd samt ge förutsättningar för framtidens arbetsplats vid stadskontoret med utvecklade arbetssätt som främjar verksamhetens uppdag.

Investeringsutgifter för den planerade flytten till Rådhuset år 2025 är ca 20 mnkr. Begäran om kommunbidragstillägg av driftskonsekvenser till följd av investeringar år 2026 är 2,5 mnkr årligen fram till och med år 2030.

Visselblåsarfunktionen

Den totala kostnaden för visselblåsarfunktionen inklusive utredningskostnader uppgår till cirka 3 mnkr. Merparten av kostnaderna har hanterats genom omprioriteringar på stadskontoret, dock kommer det bli svårt att fortsättningsvis finansiera hela kostnaden för visselblåsarfunktionen inom befintlig budgetram. Det behövs därför en ramförstärkning om cirka 1,5 mnkr för ändamålet om kommunstyrelsen fortsatt ska bära finansieringen, vilket är en fördel i förhållande till att införa en kommundemensam finansieringsmodell.

Malmö Lär

Införandet av Malmö Lär och en stadsgemensam plattform (LMS) för att producera, publicera och administrera utbildning har skett stegvis under 2024/25. Flera digitala utbildningar effektiviserar och möjliggör för fler av

Malmö stads medarbetare att få ta del av utbildningar på ett flexibelt sätt. Lärande och utbyte mellan förvaltningarna sker genom ett nätverk som sammankallas av stadskontoret och där representanter från respektive förvaltning deltar.

De utbildningar som stadskontoret ansvarar för är i huvudsak kommunövergripande och för att kunna producera dessa och tillgodose fler behov utifrån de förväntningar som finns föreslås en resursförstärkning motsvarande 1,5 mnkr.

Förändrat arbetssätt rörande extern finansiering

Stadskontoret ser allt större möjligheter till att framöver finansiera flera utvecklingsfrågor med hjälp av externa medel till exempel från EU eller Vinnova. För detta krävs intern kompetens och interna resurser inom bland annat ekonomi, men det krävs också ofta direkt ekonomisk medfinansiering som inte alltid kan hanteras inom befintliga resurser. Exempel på aktuella områden är livsmedelsområdet, näringslivsperspektivet i stadsutveckling, arbetet med startup district, kompetensförsörjning respektive utveckling av spelbranschen.

Evenemang och event

Under 2026 planerar Malmö stad att stå värd för flera större internationella evenemang kopplade till stadens engagemang i EU:s 100 klimatneutrala städer, ICLEI och Malmö Commitment, samt ett eventuellt ordförandeskap i STRING. Bland dessa finns den årliga konferensen för EU:s klimatneutrala städer (i samverkan med EU-kommissionen) och ett möte för att driva vidare arbetet med Malmö Commitment, inklusive pioneer cities, supporters och indikatorutveckling. Ett ordförandeskap i STRING skulle även innebära ytterligare mötesarrangemang och samordningsansvar. Samtliga åtaganden medför ett samlat behov av både finansiering och resursförstärkning, där omfattningen ännu inte är fullt klarlagd.

Malmö Möts – en ny samlande kraft för demokratisk utveckling

Konceptet Öppna Malmö ersätts med en årlig aktivitetsvecka under namnet Malmö Möts, där aktörer och initiativ inom inkludering, delaktighet och demokrati samordnas. Visionen är att göra Malmö till en ledande stad för demokratisk utveckling.

Demokratihelgen 2025 blir startpunkten för kommunikationen kring Malmö Möts 2026, som planeras äga rum i juni 2026 med aktiviteter på flera platser i staden. Fokus ligger på möten, kunskapsspridning och inspiration i bred samverkan mellan offentliga och externa aktörer.

För att möjliggöra detta föreslås en översyn av befintliga budgetposter inom kommunstyrelsens anslag, för att samordna resurser och stärka effekten inför 2026 och framåt.

Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Riktade statsbidrag

RIKTADE STATSBIIDRAG, benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Prognos 2025	Prognos 2026
Krisberedskap och civilt försvar	Staten MSB	14 500	14 500
Finskt förvaltningsområde	Länsstyrelsen Stockholm	1 665	1 665
Investeringar i offentlig måltidsverksamhet och dricksvattenförsörjning	Livsmedelsverket	3 000	
RIKTADE STATSBIIDRAG	Summa	19 165	16 165

Övriga bidrag

ÖVRIGA BIDRAG, benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Prognos 2025	Prognos 2026
Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö, ändamål breddad rekrytering	Svenska ESF rådet	1 170	1 170
Project Cirkular Economy Office	Interreg North Sea	200	100
Övrigt	Tillväxtverket	1 386	900
ÖVRIGA BIDRAG	Summa	2 756	2 170

Statsbidrag gällande krisberedskap

Regeringen utreder för närvarande en förändring av finansieringsmodellen för krisberedskap, där riktade statsbidrag kan komma att ersättas med generella statsbidrag. Det är av stor vikt att dessa medel, vid en sådan omläggning, öronmärks i stadens budget för insatser inom krisberedskap. Detta för att säkerställa att resurserna faktiskt används till att stärka stadens förmåga inom krisberedskap och civilt försvar.

Minskat statsbidrag för arbetet med finskt förvaltningsområde

Den 12 december beslutade regeringen om ändringar i förordningen (2009:1299) om nationella minoriteter och minoritetsspråk. Ändringarna innebär att nivåerna för statsbidraget sänks. För Malmö stads del innebär det att kommunen från 1 695 000 kr i stället för tidigare 1 980 000 kr. Detta medför behov av att inför 2026 se över fördelningen av dessa medel.

Övriga bidrag avser; Förstudie innovationshub, SALT, Mö Recidensy-green transition, Utvecklings hub och Cirkular Economy office

Statsbidraget Investeringar i offentlig måltidsverksamhet och dricksvattenförsörjning är i dagsläget osäkert inför 2026.

Begäran om investeringsram

Investeringsram

Begäran om investeringsram 2026 samt plan för 2027-2031 (belopp i tkr)

Investeringstyp	Begäran 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Allmänt investeringsutrymme	5 000	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Beredskapsförmåga	5 000					
Summa investeringsram	10 000	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500

Allmänt investeringsutrymme

Investeringsutrymmet för kommunstyrelsen är till för att täcka utgifter i samband med lokalförnyelse av stadskontorets lokaler och inköp av inventarier. Inför den planerade flytten till Rådhuset i årsskiftet 2025/2026 är investeringsbehovet år 2026 ca 5 mnkr för möbelinköp, IT-utrustning, nyinköp av inventarier.

Kommunbidragsförstärkning för driftskonsekvensen av investeringarna erfordras och har redogjorts för under kommunbidragsavsnittet.

Terminaler - Rakel

Rakel är ett nationellt kommunikationssystem för aktörer med ansvar inom allmän ordning, säkerhet, hälsa och försvar. Systemet säkrar kommunikation och samhällets krishanteringsförmåga och har skydd mot obehörig avlyssning.

Staten (MSB) utvecklar nu generation 2 i detta system, som sedan kommer allokeras ut till kommunerna. En del av kostnaden kommer eventuellt att subventioneras. Investeringsbehovet år 2026 uppskattas till ca 0,5 mnkr.

En oroligare omvärld medför ökat fokus på säkerhet och beredskap

Investeringsbehovet för att stärka stadens förmåga inom krisberedskap och civilt försvar, mer specifikt kring vatten, el samt elektronisk kommunikation, bedöms i nuläget till ca 5 mnkr år 2026. Analysarbetet gällande investeringsbehovet är inte helt klart och därför är begäran något osäker. Nivån på kapitalkostnaderna till följd av detta kommer först kunna återspeglas när analysen är genomförd.

Upphandling ekonomisystem

Investeringsbehovet är något osäkert och kan komma att förändras i takt med upphandlingen av ekonomisystemets fortskridande.